



CENTRE HOSPITALIER
SIMONE VEIL DE BLOIS

2024

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

| ÉDITO

L'année 2024 a été une étape importante pour le Centre hospitalier de Blois.

N'ayant pas encore pris mes fonctions à cette période – j'ai rejoint l'établissement en mai 2025 – je tiens d'abord à saluer la qualité du travail accompli par l'ensemble des équipes et de la direction alors en responsabilité.

Cette année a vu la reconnaissance de la qualité des soins délivrés, la consolidation de priorités médicales essentielles – en santé mentale, en cancérologie, dans l'accompagnement du grand âge ou encore dans les urgences – ainsi que le développement de partenariats structurants sur le territoire. Elle a également été marquée par des actions fortes en faveur de l'attractivité et de la formation des professionnels de santé, et par des projets innovants pour moderniser l'organisation des soins et préparer l'avenir.

Au-delà de ces réalisations, je veux surtout rendre hommage à la communauté hospitalière : soignants, médecins, personnels médico-techniques, administratifs, informatiques et techniques, tous engagés chaque jour auprès des patients. Leur mobilisation et leur sens du service public donnent toute sa force à notre hôpital.

Nous poursuivons collectivement cette dynamique en 2025, au service des habitants du Loir-et-Cher. Notre ambition est claire : garantir à chacun un accès de qualité aux soins, renforcer notre ancrage territorial et préparer avec détermination le projet de nouvel hôpital, qui portera notre établissement vers l'avenir.

Francis BRUNEAU
Directeur

| SOMMAIRE

- | | | |
|---|---|---|
| 1 L'ÉDITO
P.2 | 5 LES RESSOURCES FINANCIÈRES
P.7 | 9 LE PÔLE CHIRURGIE
P.11 |
| 2 LES RESSOURCES HUMAINES
P.4 | 6 LES INDICATEURS ET PÔLES D'ACTIVITÉ
P.8 | 10 LE PÔLE SITUATIONS AIGÜES ET POST-URGENCES
P.12 |
| 3 LA FORMATION
P.5 | 7 LE PÔLE GRAND-ÂGE
P.10 | 11 LE PÔLE RISQUES NEURO-CARDIO-VASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR
P.13 |
| 4 LES RESSOURCES MÉDICO-TECHNIQUES ET LOGISTIQUES
P.6 | 8 LE PÔLE FEMME-ENFANT-ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE
P.10 | 12 LE PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE
P.13 |
| | | 13 UNE ANNÉE EN IMAGES
P.14 |
- 



COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT
Président: Dr Luc DALMASSO

CENTRE DE RESSOURCES TERRITORIAL EN CANCÉROLOGIE
Coordonnateur médical: Dr Olivier ARSENE Cadre supérieure de santé: Anne VITE

PÔLE FEMME-ENFANT- ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE
Chef de pôle: Dr Etienne ROUSSEL Cadre supérieure de pôle: Chérine ROUBAIE Directeur référent: Louis COURCOL

PÔLE SITUATIONS AIGUES ET POST-URGENCES
Chef de pôle: Dr Akli CHEKROUN Cadre supérieure de pôle: Ysoline DUCHALAIS Directeur référent: Poste vacant

PÔLE RISQUES NEURO-CARDIO-VASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SMR
Chef de pôle: Dr Marc LANG Cadre supérieure de pôle: Maud DAVAU Directeur référent: François-Xavier BAUDE

DIRECTEUR
Francis BRUNEAU
CABINET
Directeur de cabinet: Louis COURCOL

PÔLE GRAND ÂGE
Chef de pôle: Fonction vacante Cadre supérieure de pôle: Marjorie SALEM-MARZET Directrice référente: Cathy LEROY

PÔLE CHIRURGIE
Chef de pôle: Dr Michel TOSSOU Cadre supérieure de pôle: Jérôme JURKOWSKI Directeur référent: Bastien LECOMTE

PÔLE PRESTATAIRE DE SERVICES ET AMBULATOIRE
Chef de pôle: Dr Frédérique GAUQUELIN Cadre supérieure de pôle: Christelle METAIREAU Directeur référent: Poste vacant

DÉPARTEMENT DES PARCOURS DE SANTÉ ET DE L'AUTONOMIE
Coordonnatrice générale des soins: Cathy LEROY Cadre supérieure de santé Qualité- Gestion des risques et des relations avec les usagers: Annabelle MATHON

DIRECTION DES ACHATS ET DE LA LOGISTIQUE
Directeur des achats et de la logistique: David ROGER
DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES ET DES TRAVAUX
Directeur: Vincent MERCIER

TASK FORCE/ NOUVEL HÔPITAL
Cadre supérieure de santé Organisation: Véronique DUGUET Cadre de santé en innovation sociale: Séverine LALANDE

RESPONSABLE SÉCURITÉ DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS/ DPO
Hugues DUROIR

DÉPARTEMENT DE LA PERFORMANCE ET DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE
Directeur des finances et des systèmes d'informations, coordonnateur Bastien LECOMTE Cheffe du Département d'Information Médicale: Dr Frédérique GAUQUELIN

DÉPARTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES, DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE
Directeur des ressources humaines et des affaires médicales, coordonnateur: François-Xavier BAUDE
IFSI-IFAS - IFA :
Directeur: Christophe MALAVAU

LES RESSOURCES HUMAINES



Effectif total

2 638 ÉQUIVALENTS
TEMPS PLEIN (ETP)
(2 627 ETP/2023)

SOIT

2 741 PERSONNES
PHYSIQUES
(au 21/12/2024)

dont **2 225** femmes **81,2%**
et **516** hommes **18,8%**

Dépenses de Personnel

176 722 596 €*

(172 048 972 €/2023)

*Source : Baromètre DRH, tous budgets confondus

Moyenne d'âge

43^{1/2} ANS

(48 ans pour le personnel
médical et 43 ans pour
le personnel non médical)

Départs
en retraite

42 AGENTS

(52 agents/2023)

Personnel non médical

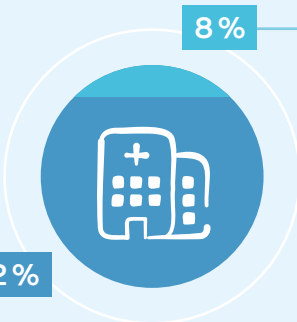
2 522 PERSONNES
PHYSIQUES
2 371 ETP

2 119 femmes

84%

403 hommes

16%



Personnel médical

219 PERSONNES
PHYSIQUES
(hors internes et intérimaires)
267 ETP dont 91 internes
(hors intérimaires)

106 femmes

48,4%

113 hommes

51,6%

INSTITUT DE FORMATION EN SOINS INFIRMIERS

Nombre d'étudiants

- 156** en 1^{ère} année
dont 2 contrats d'apprentissage
- 136** en 2^e année
- 110** en 3^e année
dont 6 contrats d'apprentissage

La promotion 21-24

113

étudiants ont
reçu leur diplôme
d'état infirmier
en mars, juillet et
décembre 2024.

1 390 professionnels formés dans le cadre de la formation
continue

INSTITUT DE FORMATION DES AIDES-SOIGNANTS

Nombre d'élèves

152 élèves répartis sur trois
sites de Blois (104), Montoire
(23) et Romorantin (25), dont
25 contrats d'apprentissage.

126 élèves ont obtenu
leur Diplôme d'Aide-Soignant
en 2024 (80 Blois,
24 Montoire, 22 Romorantin).

16 élèves ambulanciers
dont **4** en apprentissage.

L'équipe

- 1** directeur
- 1** adjoint au directeur
Cadre Supérieur de Santé
- 29** cadres et infirmiers
formateurs
- 8** secrétaires
- 1** ingénieur en pédagogie
numérique
- 1** documentaliste
- 1** assistant informatique
- 2** agents d'entretien



DÉMARCHE QUALITÉ

L'Institut de Formation IFSI, IFAS, IFA du CH Simone Veil de Blois a obtenu le maintien de sa certification ISO 9001 V2015 pour l'ensemble de ses activités et le renouvellement de sa certification Qualiopi en juin 2024. Ces différentes certifications permettent à l'Institut de Formation de conduire, entre autres, au quotidien, une démarche d'amélioration continue afin de maintenir et de fournir une formation de qualité à ses apprenants et aux professionnels de santé du territoire.

FORMATION CONTINUE

Pour les agents du Centre Hospitalier

2 376 786 € de budget dont **1 295 305 €**

consacrés aux études promotionnelles des cadres de santé, infirmier anesthésiste diplômé d'état (IADE), infirmier de bloc opératoire diplômé d'état (IBODE), infirmier en pratiques avancées, aide-soignant.

14 525 jours de formation du personnel non médical

15 171 jours de formation continue du personnel
non médical et médical

3 650 personnes formées



Centre d'enseignement des Soins d'Urgence (CESU 41)

48 formateurs

29 programmes de formation

1 371 personnes formées
aux Gestes et Soins d'Urgence
1 et 2 (AFGSU)

2 086 stagiaires accueillis

LES RESSOURCES MÉDICO-TECHNIQUES ET LOGISTIQUES

DÉVELOPPEMENT DURABLE

17% des salariés utilisent un mode de transport alternatif à la voiture pour se rendre sur leur lieu de travail

81 véhicules dans le parc auto dont **3** électriques et **676 535** kms parcourus

1 198 tonnes de déchets, dont **75** tonnes de DASRI (Déchets d'Activité de Soins à Risques Infectieux)

15% des déchets du Centre Hospitalier sont valorisés



Bilan
carbone

27 000 tonnes
équivalent carbone CO2



RESSOURCES BIOMÉDICALES

12 lits de réanimation

6 lits de surveillance continue

8 salles de bloc opératoire

2 salles de radiologie conventionnelle numériques

2 salles de radiologie télécommandée numériques

1 panoramique dentaire et céphalostat numérique

1 mammographe numérique

1 IRM

1 table de macro-biopsie

1 ostéodensitomètre

2 scanners 60 mm

2 électroencéphalogrammes (EEG)

7 échographes lourds et **2** légers

3 lasers YAG et ARGON

7 lasers à visée thérapeutique

5 salles d'accouchement dont **1** salle « nature »

1 salle de césariennes

1 laboratoire d'anatomopathologie

1 laboratoire d'analyses biologiques

2 chambres d'isolement Psychiatrie Adultes

2 salons d'apaisement Psychiatrie Adultes

Blanchisserie

1 617 693 kg
de linge traités

Standard

2 700 appels par jour
au standard entre 6 h et 21 h

Restauration

906 673 repas et petits
déjeuners servis, patients et
professionnels confondus

Sécurité

Interventions incendie,
secours aux personnes, sûreté
malveillance, opérations
diverses...

9 967 interventions

Système d'information

1 687 ordinateurs

356 imprimantes

9 065 tickets CDS ouverts
(Centre de Services)

Services techniques

Consommations énergétiques :

Électricité :

10 981 217 Kwh
(10 970 287 Kwh/2022)

Eau :

113 906 m³
(104 682 m³/2022)

Gaz & Réseau urbain* :

17 430 210 Kwh
(Gaz & Réseau urbain :
19 300 389 Kwh/2022)

* Le gaz et le réseau urbain servent à chauffer les locaux

BUDGET PRINCIPAL 2024 DU CHB SIMONE VEIL (BUDGET H)

Recettes

224 415 755 €

(226 587 529 €/2023)

47 252 891 €

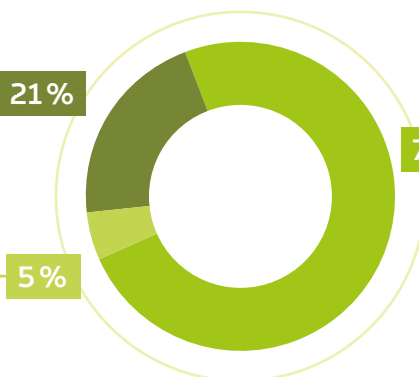
(45 643 704 €/2023)

Autres produits non pris en compte
par l'Assurance Maladie

12 041 424 €

(11 958 533 €/2023)

Autres produits de l'activité
hospitalière (mutuelles et patients)



165 121 439 €

(168 985 293 €/2023)

Recettes de l'Assurance
Maladie

Dépenses

227 437 586 €

(222 587 912 €/2023)

14 781 098 €

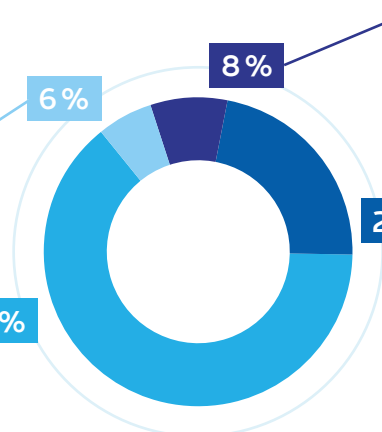
(14 037 028 €/2023)

Charges financières

143 269 875 €

(139 062 507 €/2023)

Dépenses de personnel



18 937 923 €

(19 061 102 €/2023)

Charges à caractère hôtelier

50 448 691 €

(50 427 275 €/2023)

Charges à caractère médical

BUDGETS ANNEXES

BUDGET B Centres et unités de soins longue durée (USLD)

Dépenses : **7 816 971 €** (7 417 817 €/2023)

Recettes : **8 121 574 €** (7 811 160 €/2023)

BUDGET C IFSI-IFAS

Dépenses : **4 461 425 €** (4 327 595 €/2023)

Recettes : **4 037 934 €** (4 524 077 €/2023)

BUDGET G GHT

Dépenses : **2 844 565 €** (2 833 740 €/2023)

Recettes : **2 844 565 €** (2 833 740 €/2023)

BUDGET P Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP)

Dépenses : **1 790 603 €** (1 711 580 €/2023)

Recettes : **1 903 362 €** (1 899 799 €/2023)

BUDGET E Établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)

Dépenses : **30 806 008 €** (31 108 876 €/2023)

Recettes : **30 210 983 €** (27 907 089 €/2023)

sources : Direction des services financiers

LES INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Actes externes et consultations
en médecine, chirurgie et obstétrique

151 884
(166 881/2023)

Interventions
chirurgicales

9 753
(9 663/2023)

Séjours hospitaliers

40 728
SÉJOURS
(39 632 séjours/2023)

DONT

20 524
hospitalisations
complètes, et

20 204
en ambulatoire
(séances comprises)



Origine géographique des patients

(en médecine, chirurgie et obstétrique)

Loir-et-Cher	91,83 %
Loiret	3,83 %
Indre-et-Loire	0,82 %
Indre	1,32 %
Eure-et-Loir	0,55 %
Cher	0,27 %
Autres	1,29 %

Capacité

	LITS	PLACES
Total Médecine	287	24
Total Chirurgie	70	20
Obstétrique + IVG	25	4 d'IVG en ambulatoire
SMR Locomoteur & Neurologique	24	8
SMR Gériatrique & Polyvalent	53	6
UCC	12	
Psychiatrie adultes et enfants	40	36
Total EHPAD et USLD	614	14
TOTAL	1034	102

PÔLE GRAND-ÂGE

- Centre d'Accueil de Jour Alzheimer et affections apparentées Les Myosotis
- Unité d'Hébergement Renforcée

- Unité de Soins Longue Durée :
 - > La Roselière La Cisse
 - > La Roselière Le Loir
- EHPAD :
 - > Pinconnière Le Lac
 - > Pinconnière La Forêt

- > Pimpeneau Oasis
- > Pimpeneau Orangerie
- > La Roselière :
 - La Bièvre,
 - Le Beuvron,
 - La Sauldre

PÔLE FEMME-ENFANT-ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE

- Addictologie / ELSA
- CAMPS / DADA / plateforme PCO-TND
- Centre de santé sexuelle / CIVG / équipe Malala pour les femmes victimes
- Maternité -obstétrique

- Maison des Adolescents et des jeunes adultes (MDA 41)
- Médecine pédiatrique / surveillance continue pédiatrique / urgences pédiatriques / médecine néonatale / soins intensifs de néonatalogie / UAPED (unité d'accueil pédiatrique des enfants en danger)
- Pédiopsychiatrie : CMP, CATTP, HDJ, liaison, thérapie

- familiale, périnatalité / UHA (unité d'hospitalisation pour adolescents)
- Psychiatrie générale (adultes) : hospitalisation complète, ateliers thérapeutiques, liaison, CMP, HDJ, CATTP, EMPP (équipe mobile psychiatrie précarité), ESCAD (équipe de soins à domicile), réhabilitation psycho-sociale, SOS Psy 41

PÔLE CHIRURGIE

- Anesthésie
- Bloc opératoire
- Chirurgie et anesthésie ambulatoires
- Gastro-entérologie, maladies

- du foie et cancérologie digestive
- Orthopédie et traumatologie
- Réanimation polyvalente et Coordination des Prélèvements Multi-Organes (PMO)
- Unité Chirurgicale 3 : Viscérale,

- Urologique, Vasculaire et Bariatrique
- Unité Chirurgicale 5 : Gynécologie, ORL, Maxillo-faciale et Odontologie, Ophtalmologie, Plastique et Endocrinologie

PÔLE SITUATIONS AIGÜES ET POST-URGENCES

- CESU 41
- Imagerie médicale

- Médecine interne polyvalente et post urgences
- Court séjour gériatrique
- PASS (Permanence d'accès aux soins de santé)
- SAMU-SMUR 41

- Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire (USMP)
- Unité d'Hospitalisation de très Courte Durée (UHCD)
- Urgences
- Équipe mobile gériatrique

PÔLE RISQUES NEURO-CARDIOVASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR

- Cardiologie
- Diabétologie
- Endocrinologie
- Neurologie - Rhumatologie
- Cancérologie et maladies du sang
- Pneumologie
- SMR gériatrique et polyvalent
- SMR onco-hématologique
- SMR locomoteur et neurologique
- Kinésithérapie, ergothérapie, orthophonie
- Rééducation de jour
- HandiMobile 41

PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE

- Centre de Coordination en Cancérologie (3C)
- Brancardage - Chambre mortuaire
- CeGIDD - Centre de vaccination
- Consultations externes - LCDE
- Unité Transversale de Diététique et Nutrition - UTDN
- Consultation d'Évaluation et de Traitement de la Douleur - CETD
- Hôpital de jour de Médecine
- Hygiène hospitalière
- Laboratoire d'anatomo-pathologie
- Laboratoire de biologie médicale - GCS Loire et Sologne
- Pharmacie - Stérilisation
- Soins Palliatifs : unité de soins palliatifs, équipe mobile, équipe départementale
- Éducation thérapeutique
- Infectiologie transversale
- Endoscopie digestive

LE PÔLE GRAND-ÂGE



EHPAD
192 SÉJOURS
(+2 % / 2023)

USLD
70 SÉJOURS
(-4 % / 2023)

Accueil de jour
alzheimer
"les myosotis"
1955
SÉJOURS
(-8 % / 2023)

LE PÔLE FEMME-ENFANT- ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE



1282
accouchements
(1429 en 2023)

Pédiatrie
1 822 SÉJOURS (+1 % / 2023)

DONT 18 % de séjours réalisés
en hôpital de jour

Néonatalogie
219 SÉJOURS (-23 % / 2023)

Obstétrique
1406 SÉJOURS (-13 % / 2023)

Pédopsychiatrie Hôpital
de jour
955 SÉJOURS (-17 % / 2023)

Psychiatrie
2 774 SÉJOURS (+2 % / 2023)
DONT 23 % en hôpital de jour

Taux de
chirurgie
ambulatoire

58%

(58,27 % en 2023)



Interventions
ambulatoires
au bloc

45%

(45,76 % en 2023)

Interventions
chirurgicales

9753

(9663 en 2023)

Gastroentérologie

2 444 SÉJOURS (= / 2023)

DONT 48 % en ambulatoire

Réanimation

878 SÉJOURS (+4 % / 2023)

Chirurgie vasculaire

301 SÉJOURS (-18 % / 2023)

Chirurgie Viscérale

1 663 SÉJOURS

(+14 % / 2023)

DONT 34 % en ambulatoire

Urologie

38 SÉJOURS (+217 % / 2023)

DONT 13 % en ambulatoire

Chirurgie orthopédique

1 541 SÉJOURS

(+2 % / 2023)

DONT 22 % en ambulatoire

Chirurgie esthétique

3 SÉJOURS (-25 % / 2023)

DONT 67 % en ambulatoire

Chirurgie réparatrice

9 SÉJOURS (-78 % / 2023)

DONT 33 % en ambulatoire

Ophtalmologie

1 108 SÉJOURS

(+1 % / 2023)

DONT 95 % en ambulatoire

ORL

1 066 SÉJOURS

(+6 % / 2023)

DONT 58 % en ambulatoire

Stomatologie

352 SÉJOURS (-4 % / 2023)

DONT 81 % en ambulatoire

Gynécologie

1 180 SÉJOURS

(-13 % / 2023)

DONT 39 % en ambulatoire

Anesthésie ambulatoire

123 SÉJOURS (+89 % / 2023)

Cardiologie ambulatoire

66 SÉJOURS (-8 % / 2023)

Chirurgie bariatrique

41 SÉJOURS (-36 % / 2023)

LE PÔLE SITUATIONS AIGUËS ET POST-URGENCES

Court séjour gériatrique

837 SÉJOURS

(+4 % / 2023)

Médecine polyvalente

1129 SÉJOURS

(+4 % / 2023)

Unité d'Hospitalisation
de Très Courte Durée (UHTCD)

2 219 SÉJOURS

(+2 % / 2023)

1 566

mammographies

(5 308 en 2023)

53 527

passages aux
urgences et soins
urgents pédiatriques

(52 527 en 2023)

LE PÔLE RISQUES NEURO-CARDIOVASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR

Neurologie

388 SÉJOURS (+1% / 2023)

Cardiologie

1 601 SÉJOURS

(+1% / 2023)

Diabétologie - endocrinologie

881 SÉJOURS (-1% / 2023)

Oncologie

912 SÉJOURS (+14% / 2023)

Hématologie

10 SÉJOURS (-17% / 2023)

Rhumatologie

180 SÉJOURS (-7% / 2023)

Pneumologie

1 216 SÉJOURS

(+2% / 2023)

SMR Locomoteur

1 372 SÉJOURS

(+579% / 2023)

SMR Neurologique

747 SÉJOURS (+44% / 2023)

Unité cognitivo comportementale

75 SÉJOURS (-11% / 2023)

SMR Polyvalent

101 SÉJOURS (-28% / 2023)

SMR Gériatrique

21 SÉJOURS (-94% / 2023)



LE PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE

Médecine de jour

8 625 ACTES (+7% / 2023)

Unité de soins palliatifs

230 SÉJOURS (+7% / 2023)

Consultations externes

151 884 ACTES

(-9% / 2023)

Nombre de courses de brancardage

38 632 ACTES (= / 2023)

Nombre de B laboratoire

31 951 252 ACTES (en nombre de B, soit le coefficient permettant de valoriser les analyses biologiques)

Mesure de l'activité de stérilisation

3 030 127 UNITÉS D'ŒUVRE

13 | UNE ANNÉE 2024 EN IMAGES



18/01

Cérémonie des vœux



10/02

Forum des métiers



20/05

Inauguration du camping-car de l'équipe mobile et de l'extension de la Maison des Adolescents



03/06

Bilan annuel du projet d'établissement



11/06

Formation : prendre en charge les victimes des violences intrafamiliales, conjugales et sexuelles



13/09

Départ de Psycycllette



11/10

Octobre Rose



25/11

Lancement de l'équipe Malala pour les femmes victimes



30/11

Forum des métiers



03/12

Lancement du Centre de Ressources Territorial en Cancerologie



05/12

25 ans du CAMSP



9/12

Départ Olivier Servaire Lorenzet



9/12

Signature de l'accord-cadre avec le Conseil Départemental



11/12

Lancement de SOS Psy 41



16/12

Signature de l'accord-cadre avec l'ASLD



CENTRE HOSPITALIER
SIMONE VEIL DE BLOIS
Mail Pierre Charlot
41016 Blois Cedex

Tél. : 02 54 55 66 33
www.ch-blois.fr

