



CENTRE HOSPITALIER
SIMONE VEIL DE BLOIS

2025

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

| ÉDITO

L'année 2025 a vu se produire une étape marquante dans l'histoire du Centre Hospitalier de Blois : la validation du projet de Nouvel Hôpital.

J'ai pu, dès mon arrivée, mesurer l'engagement remarquable des équipes auprès des patients, leur professionnalisme et leur attachement à notre établissement et au service public hospitalier.

Depuis ma prise de fonction, la mobilisation des équipes a permis d'approfondir le projet de Nouvel Hôpital et de préparer le passage déterminant de la 3^e étape de validation du projet en fin d'année 2025 auprès du comité de pilotage national de l'investissement en santé. Ce travail a permis l'avancée majeure, attendue de longue date : la validation du projet de Nouvel Hôpital. Porté collectivement depuis près de dix ans, ce projet structurant incarne une ambition forte pour notre territoire : offrir à la population un outil moderne, accessible, adapté aux enjeux de santé de demain, tels que le virage ambulatoire et le virage domiciliaire, le développement de la prévention ou encore la télémedecine, tout en offrant une qualité d'accueil hôtelier et des conditions de travail améliorées aux professionnels.

Au cours de l'année 2025, l'activité est restée globalement stable, marquée par la poursuite d'un

développement des prises en charge ambulatoires, dans un contexte de réduction de certains financements et d'une augmentation des charges de fonctionnement de l'établissement. Cette tendance, observée à l'échelle nationale, nous invite à poursuivre nos efforts d'adaptation. Ceux-ci doivent nous conduire à nous rendre plus accessibles, à poursuivre nos innovations organisationnelles et techniques, et à prolonger le travail d'amélioration de la pertinence des parcours de soins, pour toujours mieux répondre aux besoins de la population du Loir-et-Cher.

Je tiens à saluer la capacité d'adaptation des professionnels, en particulier pendant les phases de tension saisonnière, et à encourager leur implication dans les évolutions à venir, à construire ensemble.

L'année 2025 a montré la capacité de notre communauté hospitalière ; à nous de construire dès à présent l'hôpital de demain.

Francis BRUNEAU
Directeur

| SOMMAIRE

- | | | |
|---|---|---|
| 1 L'ÉDITO
P.2 | 5 LES RESSOURCES FINANCIÈRES
P.7 | 9 LE PÔLE CHIRURGIE
P.11 |
| 2 LES RESSOURCES HUMAINES
P.4 | 6 LES INDICATEURS ET PÔLES D'ACTIVITÉ
P.8 | 10 LE PÔLE SITUATIONS AIGÜES ET POST-URGENCES
P.12 |
| 3 LA FORMATION
P.5 | 7 LE PÔLE GRAND-ÂGE
P.10 | 11 LE PÔLE RISQUES NEURO-CARDIO-VASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR
P.13 |
| 4 LES RESSOURCES MÉDICO-TECHNIQUES ET LOGISTIQUES
P.6 | 8 LE PÔLE FEMME-ENFANT-ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE
P.10 | 12 LE PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE
P.13 |
| | | 13 UNE ANNÉE EN IMAGES
P.14 |
- 

ORGANIGRAMME



COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT
<i>Président:</i> Dr Luc DALMASSO

CENTRE DE RESSOURCES TERRITORIAL EN CANCÉROLOGIE
<i>Coordonnateur médical:</i> Dr Olivier ARSENE <i>Cadre supérieure de santé:</i> Anne VITE

PÔLE FEMME-ENFANT- ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE
<i>Chef de pôle:</i> Dr Etienne ROUSSEL <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Chérine ROUBAIE <i>Directeur référent:</i> Louis COURCOL

PÔLE SITUATIONS AIGUES ET POST-URGENCES
<i>Chef de pôle:</i> Dr Akli CHEKROUN <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Ysoline DUCHALAIS <i>Directeur référent:</i> Poste vacant

PÔLE RISQUES NEURO-CARDIO-VASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SMR
<i>Chef de pôle:</i> Dr Marc LANG <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Maud DAVAU <i>Directeur référent:</i> François-Xavier BAUDE

DIRECTEUR
Francis BRUNEAU
CABINET
<i>Directeur de cabinet:</i> Louis COURCOL

PÔLE GRAND ÂGE
<i>Chef de pôle:</i> Fonction vacante <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Marjorie SALEM-MARZET <i>Directrice référente:</i> Cathy LEROY

PÔLE CHIRURGIE
<i>Chef de pôle:</i> Dr Michel TOSSOU <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Jérôme JURKOWSKI <i>Directeur référent:</i> Bastien LECOMTE

PÔLE PRESTATAIRE DE SERVICES ET AMBULATOIRE
<i>Chef de pôle:</i> Dr Frédérique GAUQUELIN <i>Cadre supérieure de pôle:</i> Christelle METAIREAU <i>Directeur référent:</i> Poste vacant

DÉPARTEMENT DES PARCOURS DE SANTÉ ET DE L'AUTONOMIE
<i>Coordonnatrice générale des soins:</i> Cathy LEROY <i>Cadre supérieure de santé Qualité- Gestion des risques et des relations avec les usagers:</i> Annabelle MATHON

DIRECTION DES ACHATS ET DE LA LOGISTIQUE
<i>Directeur des achats et de la logistique:</i> David ROGER
DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES ET DES TRAVAUX
<i>Directeur:</i> Vincent MERCIER

TASK FORCE/ NOUVEL HÔPITAL
<i>Cadre supérieure de santé Organisation:</i> Véronique DUGUET <i>Cadre de santé en innovation sociale:</i> Séverine LALANDE

RESPONSABLE SÉCURITÉ DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS/ DPO
Hugues DUROIR

DÉPARTEMENT DE LA PERFORMANCE ET DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE
<i>Directeur des finances et des systèmes d'informations, coordonnateur</i> Bastien LECOMTE <i>Cheffe du Département d'Information Médicale:</i> Dr Frédérique GAUQUELIN

DÉPARTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES, DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE
<i>Directeur des ressources humaines et des affaires médicales, coordonnateur:</i> François-Xavier BAUDE
IFSI-IFAS - IFA :
<i>Directeur:</i> Christophe MALAVALUX



LES RESSOURCES HUMAINES



Effectif total

2 644 ÉQUIVALENTS
TEMPS PLEIN (ETP)
(2 638 ETP/2024)

SOIT

2 782 PERSONNES
PHYSIQUES
(au 31/12/2025)

dont **2 248** femmes **81%**
et **534** hommes **19%**

Charge de personnel

183 179 538 €*

(176 722 596 €/2024)

*Source : Baromètre DRH, tous budgets confondus

Moyenne d'âge

43 ANS

(48 ans pour le personnel
médical et 43 ans pour
le personnel non médical)

Départs
en retraite

45 AGENTS

(42 agents/2024)

Personnel non médical

2 537 PERSONNES
PHYSIQUES
2 371 ETP

2 124 femmes

84%

413 hommes

16%

Personnel médical

245 PERSONNES
PHYSIQUES
(hors internes et intérimaires
au 31/12/2025)

273 ETP dont **114 internes**
(moyenne annuelle hors intérimaires)

124 femmes

50,4%

121 hommes

49,6%

INSTITUT DE FORMATION EN SOINS INFIRMIERS

Nombre d'étudiants

- 161** en 1^{ère} année
dont 3 contrats d'apprentissage
- 136** en 2^e année
dont 2 contrats d'apprentissage
- 111** en 3^e année
dont 5 contrats d'apprentissage

873 professionnels formés dans le cadre de la formation continue

La promotion 22-25

103

étudiants ont
reçu leur diplôme
d'état infirmier
en mars, juillet et
décembre 2025.



DÉMARCHE QUALITÉ

L'Institut de Formation IFSI, IFAS, IFA du CH Simone Veil de Blois a obtenu le maintien de sa certification ISO 9001 V2015 en juin 2025 et le renouvellement de sa certification Qualiopi en mars 2026. Ces différentes certifications permettent à l'Institut de Formation de conduire, entre autres, au quotidien, une démarche d'amélioration continue afin de maintenir et de fournir une formation de qualité à ses apprenants et aux professionnels de santé du territoire.

INSTITUT DE FORMATION DES AIDES-SOIGNANTS

Nombre d'élèves

130 élèves répartis sur trois sites de Blois (91), Montoire (22) et Romorantin (17), dont 28 contrats d'apprentissage.

123 élèves ont obtenu leur Diplôme d'Aide-Soignant en 2025.

20 élèves ambulanciers dont **3** en apprentissage.

L'équipe

- 1** directeur
- 1** adjoint au directeur
Cadre Supérieur de Santé
- 29** cadres et infirmiers
formateurs
- 8** secrétaires
- 1** ingénieur en pédagogie
numérique
- 1** documentaliste
- 1** assistant informatique
- 2** agents d'entretien

FORMATION CONTINUE

Pour les agents du Centre Hospitalier

2 669 493 € de budget dont 1 477 548 €

consacrés aux études promotionnelles des cadres de santé, infirmier anesthésiste diplômé d'état (IADE), infirmier de bloc opératoire diplômé d'état (IBODE), infirmier en pratiques avancées, aide-soignant.

16 353 jours de formation du personnel non médical

17 180 jours de formation du personnel non médical et médical



Centre d'enseignement des Soins d'Urgence (CESU 41)

52 formateurs

33 programmes de formation

726 personnes formées
aux Gestes et Soins d'Urgence
1 et 2 (AFGSU)

459 personnes du grand public formées
aux premiers secours

2 608 stagiaires accueillis

LES RESSOURCES MÉDICO-TECHNIQUES ET LOGISTIQUES

DÉVELOPPEMENT DURABLE

17% des salariés utilisent un mode de transport alternatif à la voiture pour se rendre sur leur lieu de travail

82 véhicules dans le parc auto dont **3** électriques et **640 000** kms parcourus

1 143 tonnes de déchets, dont **60** tonnes de DASRI (Déchets d'Activité de Soins à Risques Infectieux)

14% des déchets du Centre Hospitalier sont valorisés



Bilan
carbone

31 300 tonnes
équivalent carbone CO2



RESSOURCES BIOMÉDICALES

12 lits de réanimation

6 lits de surveillance continue

8 salles de bloc opératoire

2 salles de radiologie conventionnelle numériques

2 salles de radiologie télécommandée numériques

1 panoramique dentaire et céphalostat numérique

1 mammographe numérique

1 IRM

1 table de macro-biopsie

1 ostéodensitomètre

2 scanners 60 mm

2 électroencéphalogrammes (EEG)

40 échographes

1 laser YAG

5 lasers à visée thérapeutique

5 salles d'accouchement dont **1** salle « nature »

1 salle de césariennes

1 laboratoire d'anatomopathologie

1 laboratoire d'analyses biologiques

2 chambres d'isolement Psychiatrie Adultes

2 salons d'apaisement Psychiatrie Adultes

Blanchisserie

1 606 889 kg
de linge traités

Standard

2 386 appels par jour
au standard entre 6 h et 21 h

Restauration

920 867 repas et petits
déjeuners servis, patients et
professionnels confondus

Sécurité

Interventions incendie,
secours aux personnes, sûreté
malveillance, opérations
diverses...

11 380 interventions

Système d'information

2 150 ordinateurs

356 imprimantes

7 643 tickets résolus

Services techniques

Consommations énergétiques :

Électricité :

10 340 788 Kwh
(10 981 217 Kwh/2024)

Eau :

120 809 m³
(113 906 m³/2024)

Gaz & Réseau urbain* :

17 048 683 Kwh
(Gaz & Réseau urbain :
17 430 210 Kwh/2024)

* Le gaz et le réseau urbain servent à chauffer les locaux

BUDGET PRINCIPAL 2025 DU CHB SIMONE VEIL (BUDGET H)

Recettes

229 702 283 €

(224 415 755 €/2024)

46 747 349 €

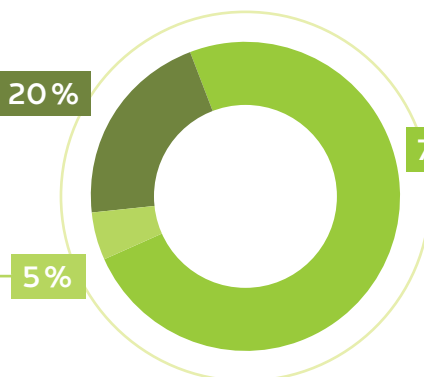
(47 252 891 €/2024)

Autres produits non pris en compte
par l'Assurance Maladie

11 775 903 €

(12 041 424 €/2024)

Autres produits de l'activité
hospitalière (mutuelles et patients)



171 179 031 €

(165 121 439 €/2024)

Recettes de l'Assurance
Maladie

Dépenses

234 171 508 €

(227 437 586 €/2024)

11 702 415 €

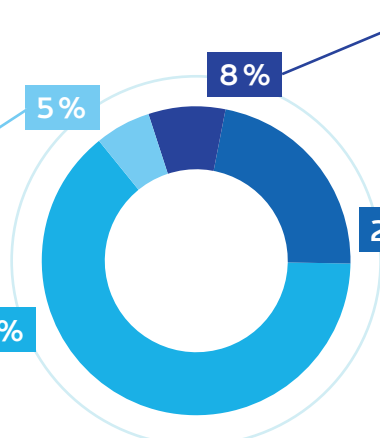
(14 781 098 €/2024)

Charges financières

149 423 557 €

(143 269 875 €/2024)

Dépenses de personnel



19 620 639 €

(18 937 923 €/2024)

Charges à caractère hôtelier

53 424 898 €

(50 448 691 €/2024)

Charges à caractère médical

BUDGETS ANNEXES

BUDGET B Centres et unités de soins longue durée (USLD)

Dépenses : **8 347 999 €** (7 816 971 €/2024)

Recettes : **7 930 275 €** (8 121 574 €/2024)

BUDGET C IFSI-IFAS

Dépenses : **4 650 823 €** (4 461 425 €/2024)

Recettes : **4 511 456 €** (4 037 934 €/2024)

BUDGET G GHT

Dépenses : **3 288 119 €** (2 844 565 €/2024)

Recettes : **3 288 119 €** (2 844 565 €/2024)

BUDGET P Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP)

Dépenses : **1 789 882 €** (1 790 603 €/2024)

Recettes : **1 816 954 €** (1 903 362 €/2024)

BUDGET E Établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)

Dépenses : **30 624 151 €** (30 806 008 €/2024)

Recettes : **30 324 137 €** (30 210 983 €/2024)

sources : Direction des services financiers

LES INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Interventions chirurgicales

11 032

(10 572/2024)

Actes externes et consultations en médecine, chirurgie et obstétrique

162 259

(151 884/2024)

Séjours hospitaliers

40 793

SÉJOURS

(40 728 séjours/2024)

DONT

20 263

hospitalisations complètes, et

20 530

en ambulatoire (séances comprises)



Origine géographique des patients

(en médecine, chirurgie et obstétrique)

Loir-et-Cher	92,45 %
Loiret	3,22 %
Indre-et-Loire	0,82 %
Indre	1,44 %
Eure-et-Loir	0,75 %
Cher	0,17 %
Autres	1,15 %

Capacité

	LITS	PLACES
Total Médecine	287	24
Total Chirurgie	60	20
Obstétrique + IVG	25	4 d'IVG en ambulatoire
SMR Locomoteur & Neurologique	24	8
SMR Gériatrique & Polyvalent	53	10
UCC	12	
Psychiatrie adultes et enfants	30	49
Total EHPAD et USLD	614	14
TOTAL	1105	129

PÔLE GRAND-ÂGE

- Centre d'Accueil de Jour Alzheimer et affections apparentées Les Myosotis
- Unité d'Hébergement Renforcée

- Unité de Soins Longue Durée :
 - > La Roselière La Cisse
 - > La Roselière Le Loir
- EHPAD :
 - > Pinconnière Le Lac
 - > Pinconnière La Forêt

- > Pimpeneau Oasis
- > Pimpeneau Orangerie
- > La Roselière :
 - La Bièvre,
 - Le Beuvron,
 - La Sauldre

PÔLE FEMME-ENFANT-ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE

- Addictologie / ELSA
- CAMPS / DADA / plateforme PCO-TND 0-6 ans
- Centre de santé sexuelle / CIVG / équipe Malala pour les femmes victimes
- Maternité -obstétrique

- Maison des Adolescents et des jeunes adultes (MDA 41)
- Médecine pédiatrique / surveillance continue pédiatrique / urgences pédiatriques / médecine néonatale / soins intensifs de néonatalogie / UAPED (unité d'accueil pédiatrique des enfants en danger)
- Pédiopsychiatrie : CMP, CATTG, HDJ, liaison, thérapie

- familiale, périnatalité / UHA (unité d'hospitalisation pour adolescents)
- Psychiatrie générale (adultes) : hospitalisation complète, liaison, CMP, HDJ, CATTG, EMPP (équipe mobile psychiatrie précarité), réhabilitation psycho-sociale, SOS Psy 41, Unité sanitaire psychiatrique à la Maison d'arrêt, Équipe mobile Psychiatrie Personne Âgée

PÔLE CHIRURGIE

- Anesthésie
- Bloc opératoire
- Chirurgie et anesthésie ambulatoires
- Gastro-entérologie, maladies

- du foie et cancérologie digestive
- Orthopédie et traumatologie
- Réanimation polyvalente et Coordination des Prélèvements Multi-Organes (PMO)
- Unité Chirurgicale 3 : Viscérale,

- Urologique, Vasculaire et Bariatrique
- Unité Chirurgicale 5 : Gynécologie, ORL, Maxillo-faciale et Odontologie, Ophtalmologie, Plastique et Endocrinologie

PÔLE SITUATIONS AIGÛES ET POST-URGENCES

- CESU 41
- Imagerie médicale

- Médecine interne polyvalente et post urgences
- Court séjour gériatrique
- PASS (Permanence d'accès aux soins de santé)
- SAMU-SMUR 41

- Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire (USMP)
- Unité d'Hospitalisation de très Courte Durée (UHCD)
- Urgences
- Équipe mobile gériatrique

PÔLE RISQUES NEURO-CARDIOVASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR

- Cardiologie
- Diabétologie
- Endocrinologie
- Neurologie - Rhumatologie
- Cancérologie et maladies du sang
- Pneumologie
- SMR gériatrique et polyvalent
- SMR onco-hématologique
- SMR locomoteur et neurologique
- Kinésithérapie, ergothérapie, orthophonie
- Rééducation de jour
- HandiMobile 41

PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE

- Cellule parcours en Cancérologie
- Brancardage - Chambre mortuaire
- CeGIDD - Centre de vaccination
- Consultations externes - LCDE
- Unité Transversale de Diététique et Nutrition - UTDN
- Consultation d'Évaluation et de Traitement de la Douleur - CETD
- Hôpital de jour de Médecine
- Hygiène hospitalière - ETH
- Laboratoire d'anatomo-pathologie
- Laboratoire de biologie médicale - GCS Loire et Sologne
- Pharmacie - Stérilisation
- Soins Palliatifs : unité de soins palliatifs, équipe mobile, équipe départementale
- Éducation thérapeutique
- Infectiologie transversale
- Endoscopie digestive
- CLATT

LE PÔLE GRAND-ÂGE



EHPAD
219 SÉJOURS
(+13 % / 2024)

USLD
69 SÉJOURS
(-1 % / 2024)

Accueil de jour
alzheimer
"les myosotis"
1529
SÉJOURS
(-22 % / 2024)

LE PÔLE FEMME-ENFANT- ADOLESCENT ET SANTÉ MENTALE

Pédiatrie

1 713 SÉJOURS (-6 % / 2024)

DONT 12 % de séjours réalisés
en hôpital de jour

Néonatalogie

274 SÉJOURS (+25 % / 2024)

Obstétrique

1 397 SÉJOURS (-1 % / 2024)

IVG

490 INTERVENTIONS



1303
accouchements
(1282 en 2024)

Pédopsychiatrie Hôpital de jour

25 SÉJOURS (-97 % / 2024)

Psychiatrie

3 205 SÉJOURS (+16 % / 2024)

DONT 19 % en hôpital de jour

Taux de
chirurgie
ambulatoire
59,5%
(58,58 % en 2024)



Interventions
ambulatoires
au bloc

47%

(45,49 % en 2024)

Interventions
chirurgicales

11 032

(10 572 en 2024)

Gastroentérologie

2 484 SÉJOURS (+2 % / 2024)

DONT 47% en ambulatoire

Réanimation

895 SÉJOURS (+2 % / 2024)

Chirurgie vasculaire

300 SÉJOURS (= / 2024)

Chirurgie Viscérale

1 605 SÉJOURS

(-3 % / 2024)

DONT 31% en ambulatoire

Urologie

124 SÉJOURS (+226 % / 2024)

DONT 19% en ambulatoire

Chirurgie orthopédique

455 SÉJOURS

(-70 % / 2024)

DONT 95% en ambulatoire

Chirurgie esthétique

0 SÉJOURS (-100 % / 2024)

Chirurgie réparatrice

0 SÉJOURS (-100 % / 2024)

Ophtalmologie

1 272 SÉJOURS

(+15 % / 2024)

DONT 95% en ambulatoire

ORL

960 SÉJOURS

(-10 % / 2024)

DONT 62% en ambulatoire

Stomatologie

442 SÉJOURS (+26 % / 2024)

DONT 83% en ambulatoire

Gynécologie

1 244 SÉJOURS

(+5 % / 2024)

DONT 39% en ambulatoire

Anesthésie ambulatoire

208 SÉJOURS (+69 % / 2024)

Cardiologie ambulatoire

63 SÉJOURS (-5 % / 2024)

Chirurgie bariatrique

47 SÉJOURS (+15 % / 2024)

LE PÔLE SITUATIONS AIGUËS ET POST-URGENCES

Court séjour gériatrique

770 SÉJOURS

(-8 % / 2024)

Médecine polyvalente

1 051 SÉJOURS

(-7 % / 2024)

Unité d'Hospitalisation
de Très Courte Durée (UHTCD)

2 315 SÉJOURS

(+4 % / 2024)

3 053

mammographies

(1 566 en 2024)

54 918

passages aux
urgences et soins
urgents pédiatriques

(53 916 en 2024)

LE PÔLE RISQUES NEURO-CARDIOVASCULAIRES ET RESPIRATOIRES, MALADIES CHRONIQUES ET SSR

Neurologie

368 SÉJOURS (-5 % / 2024)

Cardiologie

1 514 SÉJOURS

(-5 % / 2024)

Diabétologie - endocrinologie

922 SÉJOURS (+5 % / 2024)

Oncologie

872 SÉJOURS (-4 % / 2024)

Hématologie

5 SÉJOURS (-50 % / 2024)

Rhumatologie

187 SÉJOURS (+4 % / 2024)

Pneumologie

1 210 SÉJOURS

(= / 2024)

SMR Locomoteur

1 299 SÉJOURS

(-5 % / 2024)

SMR Neurologique

756 SÉJOURS (+1 % / 2024)

Unité cognitivo comportementale

73 SÉJOURS (-3 % / 2024)

SMR Polyvalent

109 SÉJOURS (+8 % / 2024)

SMR Gériatrique

0 SÉJOURS (-100 % / 2024)



LE PÔLE PRESTATAIRES DE SERVICES ET AMBULATOIRE

Médecine de jour

8 348 ACTES (-3 % / 2024)

Unité de soins palliatifs

254 SÉJOURS (+10 % / 2024)

Consultations externes

162 259 ACTES

(+7 % / 2024)

Nombre de courses de brancardage

37 018 ACTES (-4 % / 2024)

Nombre de B laboratoire

31 581 503 ACTES (en nombre de B, soit le coefficient permettant de valoriser les analyses biologiques)

Mesure de l'activité de stérilisation

3 347 798 UNITÉS D'ŒUVRE

3 | UNE ANNÉE 2025 EN IMAGES



Système de détection magnétique du cancer du sein



Cérémonie des vœux



Signature la Convention SDIS 41



Mars Bleu



Visite de François Bonneau, président de région à l'IFSI-IFAS-IFA



Forum - Bien vieillir



08/07

Pose de la première pierre du Campus



05/09

Visite de M. Yannik Neuder, ministre de la santé et de l'accès aux soins



01/10

Signature de la convention RUBIES



09/10

Octobre rose



17/10

Journée mondiale des soins palliatifs



25/11

Convention pour faciliter le transport des femmes victimes de violences intrafamiliales - « bon taxi »



06/12

Forum des métiers



CENTRE HOSPITALIER
SIMONE VEIL DE BLOIS
Mail Pierre Charlot
41016 Blois Cedex

Tél. : 02 54 55 66 33
www.ch-blois.fr

